



PTBA : UN NOUVEAU TABLEAU PERMET UN MEILLEUR SUIVI



Banjul, le 13 Novembre 2012
7ème Forum Régional des Projets financés par le FIDA

Un suivi adéquat du PTBA passe par la combinaison des états d'avancement physique et financier, la planification des activités et la collaboration entre les composantes du projet.



CONTEXTE

➤ L'atelier de partage sur le suivi-évaluation et les résultats du coaching organisé par le PASSE/FRAO à Bamako (au Mali) du 28 Novembre au 3 Décembre 2010 avait fait une recommandation forte partant des constats suivants:

- Autant le suivi des résultats (produits, effets et impact) est largement documenté, autant le suivi du PTBA est laissé à l'appréciation des projets.
- Il n'existe pratiquement pas de méthode formelle identifiée pour suivre les PTBA

➤ Suite à cet atelier et à une mission d'appui du PASSE/FRAO, le PROMER II a mis en pratique cette recommandation



OBJECTIFS

- permettre une appréciation périodique du niveau de mise en œuvre des activités du PTBA, grâce à la combinaison du suivi financier et du suivi physique
- Faire une analyse comparative des résultats de ces deux formes de suivi afin d'avoir une idée précise de l'efficacité dans la mise en œuvre.



APPROCHE

- Harmonisation de la codification analytique avec la CAF
- Reformatage du PTBA
- Catégorisation des activités en type quantitatif et processus
- Identification des phases et étapes pour les activités de type processus
- Renseignement des valeurs cibles pour les activités de type quantitatif
- Planification des activités et ventilation des coûts par activité et par composante
- Esquisse d'une grille de lecture des écarts entre TRP et TRF
- Partage sur le tableau de suivi du PTBA
- Renseignement du tableau et l'analyse des écarts
- Production de la note analytique

FORMAT DU TABLEAU

Code analytique	Composante	Sous composante	Domaines d'activités	Activité	Période d'exécution (Trimestre)	Type activité (Q,P)	Valeur cible	Valeur actuelle	Taux de réalisation physique	Budget prévu	Montant réalisations	% Réal. Financ	Ecart (%RF-%RP)	Niveau d'écart minimum
	SERVICES NON-FINANCIERS D'APPUI AUX MPER									609,637,300				
	A	Renforcement des prestataires de services												
	A	1	Appuis aux prestataires de services											
A10308	A	1	0308	Former de nouveaux prestataires	Trim 1, trim2	Q	10			3,500,000				0.20
A10306	A	1	0306	Former des nouveaux prestataires	Trim 1, trim2	Q	10			2,500,000				0.20
A10314	A	1	0314	Former des prestataires	trim2	Q	20			2,500,000				0.20
	A	1	Renforcement des MPER											
A12201	A	1	2201	Réaliser des Etudes	trim2, trim 3	Q	165			17,325,000				0.20
A12202	A	1	2202	Réaliser des Pré-diagnostic	trim2, trim 3	Q	165			5,775,000				0.20
A12203	A	1	2203	Réaliser des Diagnostic	trim2, trim 3	Q	165			17,325,000				0.20
A12204	A	1	2204	former des MPER en	trim2, trim 3	Q	240			24,000,000				0.20
A12205	A	1	2205	former des MPER en	trim2, trim 3	Q	60			12,000,000				0.20
A12206	A	1	2206	réaliser pour les PIE	trim2, trim 3	Q	165			24,750,000				0.20
A12207	A	1	2207	Alphabétiser des MPER	Trim 1	P				24,000,000				0.20
	A	1		rapport d'activités à mi parcours (50% TEP)										0.20
	A	1		rapport final d'activités (50% TEP)										0.20



RÉSULTATS OBTENUS

- Le niveau d'exécution physique et financier par activité, par composante et global du projet (trimestre, semestre, annuel) est obtenu et les écarts mesurés pour voir si les imputations correspondent à des niveaux d'efforts.
- Une amélioration de la collaboration et de l'interaction entre composantes.
- Une meilleure visibilité dans l'imputation des lignes budgétaires
- Une meilleure prise en charge du suivi de la mise en œuvre des activités du projet par l'équipe du projet grâce à une bonne planification et un bon suivi de la mise en œuvre.



FACTEURS DE SUCCÈS

- Accompagnement technique et financier du FIDA (PASSE /FRAO) à travers la participation de la RSE et de l'ASE aux ateliers de formation sur le Suivi Evaluation (Bamako) et des missions d'appui
- Prise de conscience par le personnel des enjeux du suivi Evaluation
- Engagement du personnel (appropriation de l'outil, renseignement du tableau par les chefs de composante, analyse des résultats par la CSE et production de la note d'analyse) et du Management (tenue des réunions de coordination).



PROBLEMES RENCONTRES

- Retard dans la saisie des données comptables
- Absence de feed back de la comptabilité pour l'explication de certains écarts
- Difficultés de la prise en charge des activités qui sont à 2 années budgétaires



Organiser un atelier de partage afin de susciter la réflexion et l'échange en vue d'une amélioration de l'outil pour mise à l'échelle (disposer d'un référentiel commun à tous les projets FIDA pour le suivi du PTBA).



**MERCI DE VOTRE
AIMABLE ATTENTION**

