ECHOS DU FORUM

Numéro 01
13 Novembre 2012

ECHOS DU FORUM

7e Forum régional des projets financés par le FIDA

La gestion axée sur les résultats au service de la réduction de la pauvreté rurale: leçons de l'expérience et défis à relever

Banjul du 12 au 15 Novembre 2012

Edito

Voici le premier numéro de *Echos du Forum* , le bulletin d'information quotidien du 7 eme Forum Régional des Projets Financés par le FIDA en Afrique de l'Ouest et du Centre organisé à Banjul du 12 au 15 Octobre 2012. Cet événement, qui a réuni plus de 200 participants a choisi pour thème « la Gestion Axée sur les Résultats (GAR) pour une réduction durable de la pauvreté rurale. Le choix de ce thème n'est pas fortuit, car la performance des projets agricoles est aujourd'hui de plus en plus évaluée à l'aune de leurs résultats. Cette nouvelle approche est d'autant pertinente que l'allocation de ressources financières de plus en plus rares, dans un contexte caractérisé par la persistance de la pauvreté rurale, doit être guidée à la fois par des soucis d'efficacité et d'efficience dans la fourniture des services publics.

Pendant toute la durée du Forum, ce bulletin se donnera la modeste ambition de partager avec vous la synthèse des principaux résultats des présentations et débats. Il donnera également la parole aux participants afin de recueillir leurs points de vue ou de partager leurs expériences sur des questions en relation avec le thème du forum. Nous vous en souhaitons bonne lecture

La rédaction

OUVERTURE OFFICIELLE DU FORUM

Le 7eme forum Régional pour les projets financés par le FIDA a été officiellement ouvert ce lundi 12 Novembre 2012 par le Ministre gambien de l'Agriculture Mr Solomon Owens. La thématique abordée cette année est relative à la Gestion Axée sur les Résultats au service de la réduction de la pauvreté rurale : leçons d'expérience et défis à relever. Le forum a été présidé par le Directeur de Cabinet du Ministère de l'Agriculture qui a souhaité la bienvenue aux participants.

Dans son allocution Mr le Ministre Owens a particulièrement insisté sur la pertinence du thème qui rejoint les objectifs déclinés dans les politiques nationales de réduction de la pauvreté notamment dans le monde rural. Cette rencontre selon lui est une opportunité formidable offerte par les organisateurs pour échanger et partager sur les bonnes pratiques en matière des Gestion Axée sur les résultats.

Même si les systèmes de suivi -évaluation en cours ne permettent pas de mettre en relief de façon évidente les résultats obtenus dans les projets, le Ministère de l'Agriculture gambien s'efforce de prendre en compte les résultats obtenus dans les projets en mettant en place des unités de coordination. Pour terminer il a souligné le rôle important que joue le FIDA dans le développement agricole de la Gambie.

Auparavant, d'autres personnalités sont intervenues sur la thématique du forum.

Le Représentant du système des Nations Unies, Monsieur Touré, a quant à lui insisté sur la persistance de la pauvreté dans les zones rurales rendant ainsi difficile l'atteinte des Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD). Le partenariat PNUD/FIDA dans la lutte contre la pauvreté a été salué par Monsieur Touré. Néanmoins, de gros efforts devront être fournis dans la stratégie de gestion des projets et éviter ainsi les échecs. La révision du système global de gestion des projets reste un des points forts de l'allocution de Monsieur De Willebois, Directeur Régional du FIDA. Ainsi, la performance d'un projet dépendrait selon lui de la combinaison de deux éléments : bonne planification et bonne pratique de gestion. D'un autre côté la réduction des coûts de transaction et l'évitement de la multiplicité des structures de gestion de projets pourraient permettre d'améliorer leurs performances. En fin d'allocution, il a insisté sur la nécessité pour le Gouvernement et le FIDA d'élaborer conjointement les projets ceci dans un cadre de partenariat pour créer des approches durables et harmoniser les pratiques aussi bien au niveau national que dans les autres pays.

Un blog dédié au forum a été crée. Vous pouvez contribuer à son animation en allant sur

http://forumdebanjul.blogspot.com

Bulletin produit par

Entretien avec MR AKWASI ADJEI ADJEKUM, COORDINATEUR DU PROJET RTIMP (GHANA)

Monsieur Adjekum, vos impressions sur la cérémonie d'ouverture ?

Durant cette cérémonie il y a eu de très bons discours et des messages forts passés par les organisateurs, particulièrement le Directeur du FIDA et le ministre des finances de la Gambie. Ils ont insisté sur le management des projets comme facteur clé dans la mise en œuvre d'un projet et je pense que cela est très important. Quelle que soit la manière dont vous exécutez ou organisez un projet, si le management fait défaut, le projet n'atteindra certainement pas ses objectifs.

Que pensez-vous du thème choisi cette année pour le forum ?

Je trouve le thème de cette année très approprié et très certainement le forum atteindra ses objectifs. Indépendamment du fait que la grande majorité des fora organisés par le FIDA atteignent toujours leurs objectifs, nous savons pourquoi nous nous sommes rassemblés ici à Banjul. Nous sommes ici pour apprendre, pour partager nos connaissances et compétences. Les participants apprendront des projets du Ghana, et le Ghana tirera des leçons des projets du Congo, du Nigéria, du Mali etc. et je pense que le partage d'expérience est capital.

« Une seule tête ne peut pas construire un pays, ne peut pas mettre en œuvre un projet performant. Nous avons besoin de partager et d'apprendre des uns et des autres »

Parole de ...Ibrahima Bamba, chargé du portefeuille de la Mauritanie, FIDA

« La gestion axée sur les résultats est un outil incontournable si nous voulons atteindre les objectifs de 2015. Il faut que les projets renforcent leurs mécanismes de gestion et de documentation afin de lutter efficacement contre la pauvreté rurale ».

Ibrahim Bamba, Chargé du portefeuille de la Mauritanie, FIDA.

PARTAGES D'EXPERIENCES

La session a eu pour objectif de porter à la connaissance des participants des expériences de bonnes pratiques relatives à la Gestion Axée sur les Résultats, particulièrement un système de suivi évaluation qui met le focus sur la réalisation des résultats escomptés. Dans cette perspective, deux expériences ont été exposées. Le soudan a mis en place un système de suivi évaluation dont l'efficacité repose sur le renforcement de capacités, la mise à disposition des ressources financières, l'implication des communautés et la diversification des outils. La seconde expérience que partagent le Nigéria, Ghana, Libéria et la Cote d'ivoire est relative à la gestion des pratiques sur le leadership, la planification et la mise en œuvre des projets. Le succès constaté repose sur la mise en place d'un esprit d'équipe avec des objectifs communs, une bonne répartition des taches et l'évaluation de la performance individuelle, l'internalisation et l'appropriation de l'esprit et la démarche par tout le personnel autour des objectifs du projet.

Les participants ont émis deux préoccupations :
La nécessité de se baser sur une situation de référence pour mettre en œuvre un bon système de suivi évaluation ;

L'élaboration de supports adaptés pour organiser et partager les expériences et les connaissances.

REVUE DU PORTEFEUILLE

Cette session a mis en évidence la situation actuelle du portefeuille projet du FIDA, en mettant l'accent notamment sur les points forts et les points faibles des projets.

De manière générale, il ressort de la session que le niveau de performance des projets s'est nettement amélioré et de façon continue. Cela peut s'expliquer notamment par une supervision plus rapprochée des projets en particulier à travers un appui plus important dans leur mise en œuvre, un taux de décaissement plus important, le partenariat et le renforcement de capacité. Cependant, malgré les succès réalisés, certains problèmes subsistent et doivent être surmontés pour améliorer d'avantage la performance des projets. Il a ainsi été mis en exergue le manque de cohérences des plans annuels d'opération de certains projets, l'élaboration de systèmes de suivi-évaluation trop ambitieux voire irréalistes et enfin les risques liés à la situation sociopolitique de certains pays qui impliquent des efforts supplémentaires de la part des projets.

Aussi, pour améliorer la performance des projets, l'accent peut être mis sur quelques points clés :

la décentralisation de la gestion du projet;
le renforcement du rôle des chargés du portefeuille ;
le renforcement des expériences de co-financement ;
la rationalisation des systèmes de subvention (réduction en nombre des projets et augmentation en capacité) ;
une plus grande prise en compte de l'expertise locale ou interne au FIDA ;
le renforcement des capacités de leadership des équipes ;
la gestion des connaissances par la communication et la production de supports.

Le renforcement de ces outils contribuera à l'instauration de meilleurs programmes pays, une meilleure planification et une supervision plus efficace des projets.

Retrouvez les présentations du forum en visitant le blog à l'adresse suivante

banjulforum.blogspot.com

Adresse : 24, Sacré Cœur III
BP 5579 Dakar Fann - SENEGAL Téléphone : (221) 33 867 10 58
Télécopie : (221) 33 867 10 59
Courriel : contact@iedafrique.org
Siteweb : www.iedafrique.org

Œuvrer pour que les populations rurales pauvres se libèrent de la pauvreté

Fond International de Développement Agricole
Via Paolo di Dono,
4400142 Rome, Italy
Tel: 39-0654591
Fax +39-065043463 -
E-mail: ifad@ifad.org
Website: www.ifad.org

COMMUNIQUER POUR LE CHANGEMENT

En vue de comprendre les activités du FIDA et faciliter la communication avec les projets, un « toolkit » a été présenté aux participants et distribué lors de la foire de partage, par l'équipe communication du FIDA.

Par ailleurs, Monsieur Bara Guéye de l'ONG Innovation, Environment Developpement en Afrique (IED Afrique) a présenté l'initiative 3PL « partager les pratiques, partager les leçons » qui vise à accompagner les projets FIDA en Afrique de l'Ouest et du Centre dans l'élaboration et la mise en œuvre de processus d'innovations en matière de communication pour une gestion efficace des connaissances et des savoirs.

Les activités prévues comprennent la documentation des savoirs et des pratiques en matière de gestion de savoir, la mise en place de plateformes de partage des leçons apprises, le développement d'un système de suivi évaluation de la performance des systèmes de partage des savoirs et des communications. Parmi les résultats attendus on note la création d'une bourse d'expertises et la production de supports de communication.

LA FOIRE DE PARTAGE COMME SI VOUS Y ETIEZ

Son objectif était de partager les bonnes pratiques et les résultats acquis par les projets. Il s'agissait d'un moment fort du forum car elle a été un bon prolongement des discussions en plénière en offrant aux participants de voir des expériences pratiques en relation de la thématique de la gestion axée sur les résultats. Au total il y avait 15 expositions. Les visites ont donné lieu à des échanges et discussions bien appréciés par les participants.

Quelques questions posées par les visiteurs

Est-que la certification est uniquement possible pour des produits donnés comme le café, le cacao ? Est-elle extensible à tous les produits agricoles ? (question au stand SAMCERT)

Quand j'ai une expérience comment je peux la faire partager dans le « toolkit » ? (question au stand IFAD)

Quel est le niveau actuel du système d'information sur le développement au sein de la division AOC ?

Quelques leçons tirées par les visiteurs et exposants

- Des expériences assez intéressantes mais peu partagées ; elles doivent être diffusées plus activement aprés ce forum ;
- La boite à outil est un outil utile important pour présenter les histoires de vie des populations rurales ;
- Des expériences novatrices avec un potentiel de réplication élevé ;
- Chaque projet doit avoir une composante communication bien financée ; la communication est importante pour la performance.
- Comprendre les facteurs de réussite et de pérennisation liée à la gestion participative communautaire des petits aménagements hydro-agricoles